

*А. Г. Мартынова, В. А. Скворцова*

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ С ГЕРМАНИЕЙ

### **Аннотация.**

*Актуальность и цели.* Германия является одним из главных экономических партнеров России. Поэтому актуальность темы исследования обусловлена необходимостью выявления перспектив развития экономического сотрудничества России с Германией в непростых современных условиях. Цель работы – анализ современного состояния и перспектив развития внешнеэкономического сотрудничества России и Германии.

*Материалы и методы.* Реализация цели исследования была достигнута посредством анализа текущего состояния внешнеэкономических связей России с Германией, сравнительного анализа внешней торговли исследуемых государств за два временных периода, анализа статистической информации по внешнеторговому обороту России с ФРГ, экспорту и импорту РФ, анализа инвестиционной деятельности России и Германии. Методологический потенциал исследования включает статистический анализ, сравнительный анализ.

*Результаты.* Дан обзор развития внешнеэкономических отношений России и Германии в сфере инноваций, сырьевом секторе. Приведены показатели внешнеторгового оборота РФ с ФРГ, экспорта в Германию, импорта из Германии. Дана характеристика инвестиций двух стран в экономику России и Германии.

*Выводы.* Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что наиболее активно внешнеэкономическое сотрудничество России и Германии развивается в сырьевом секторе, аграрной и промышленной сферах. Перспективы внешнеэкономических связей двух стран связаны с взаимным инвестированием, инновационными технологиями, дигитализацией, осуществлением совместных исследовательских проектов.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическое сотрудничество, Россия, Германия, внешняя торговля, экспорт, импорт.

*A. G. Martynova, V. A. Skvortsova*

## THE CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF EXTERNAL ECONOMIC COLLABORATION BETWEEN RUSSIA AND GERMANY

### **Abstract.**

*Background.* Germany is one of general economic partners of Russia. Therefore, the research topic actuality is conditioned by the necessity of exposure of prospects of economic collaboration development between Russia and Germany in quite complicated modern conditions. The aim of the work is to analyze the current state and

prospects of development of external economic collaboration between Russia and Germany.

*Materials and methods.* The research aim was achieved by means of an analysis of the current status of external economic connections of Russia with Germany, a comparative analysis of foreign trade of the investigated states for two temporal periods, an analysis of statistical information on the value of external trade between Russia and the German Federal Republic, the export and import of the Russian Federation, an analysis of investment activity of Russia and Germany. The methodological potential of the research included statistical and comparative analyses.

*Results.* In the article the review of development of external economic relations of Russia and Germany is given in the sphere of innovations, raw material sector. The work adduces indexes of external trade between the Russian Federation and the German Federal Republic, the export to Germany, the import from Germany. The article also reviews the investments of two countries into each other's economies.

*Conclusions.* The conducted study suggests that the most active foreign economic cooperation between Russia and Germany is the development of the commodity sector, the agricultural and industrial sectors. The prospects for foreign economic relations of the two countries are related to mutual investment, innovative technologies, digitalization, implementation of joint research projects.

**Keywords:** external economic collaboration, Russia, Germany, foreign trade, export, import.

Германия продолжает оставаться важным экономическим партнером России. Безусловно, введенные антироссийские санкции отрицательно сказываются на сотрудничестве стран в сфере экономике, причем именно Германия несет наибольшие убытки среди других европейских государств от ограничения торговли. К примеру, санкции сказались на товарообороте двух стран, экспорте товаров России в Германию, импорте товаров в РФ из Германии. Так, произошло сокращение ежемесячного экспорта Германии в Россию на 727 млн евро [1].

Федеративная Республика Германия является одним из основных покупателей российского сырья. И в настоящее время две страны готовы продолжать сотрудничество в сырьевом секторе. На конференции в Санкт-Петербурге 29 ноября 2017 г. в рамках российско-немецкого сырьевого форума обсуждали перспективы развития данного сотрудничества. В ходе двусторонней конференции были рассмотрены возможности осуществления совместных научно-исследовательских проектов, реализации проектов по бизнесу. Также была отмечена важность открытости и доверия, которые играют большую роль в формировании устойчивых отношений стран в сырьевом секторе промышленности. Представители Германии также подчеркнули важность (в отличие от некоторых стран ЕС) завершения проекта строительства газопровода «Северный поток-2». На конференции было отмечено то, что предприятия России открыты для международного сотрудничества, обладают потенциалом для роста. Они готовы поделиться как собственным опытом, так и перенять его у иностранных партнеров. Участники конференции считают важным установление благоприятных взаимоотношений между Россией и Германией, что будет способствовать внедрению новых технологий, осуществлению новых проектов, а также позволит улучшить экологическую среду [2].

В немецкой газете «Франкфуртское обозрение» Штефан Кауфман иной раз подтверждает сведения о том, какие огромные потери несет экономика

ФРГ в связи с санкциями (около 11 млрд евро в год). Именно на Германию приходится треть общего ущерба, который был причинен Евросоюзу вследствие снижения экспорта (так, Великобритания потерпела убыток в размере 3 млрд евро).

Однако автор в то же время замечает, что в сложившейся ситуации дела в сфере торговли между странами продолжают идти в гору. Например, в первую половину 2017 г. товарооборот увеличился практически на треть [3]. Это является довольно обнадеживающим показателем для экономики Российской Федерации, данный фактор демонстрирует наличие у нее хороших экономических перспектив в будущем. Постепенный подъем экономики России и хороший спрос на товары немецких производителей способствуют активизации немецкого экспорта в РФ.

Стоит сказать о существовании вероятности появления новых санкций против РФ, что вносит некоторую неуверенность в немецкий бизнес. Ведь те отрасли промышленности, где происходит тесное сотрудничество двух рассматриваемых стран (к примеру, в энергетическом секторе), как раз и могут быть затронуты новыми санкциями. Так, многие отрасли промышленности России уже находятся под угрозой (металлургия, горнодобывающая промышленность и др.). Для развития внешнеэкономического сотрудничества с Германией российской стороне необходимо предоставлять гарантии немецким коллегам при осуществлении сделок, т.е. предоставлять надежные условия в совместной торговле. России следует уделять большое внимание тому, чтобы торговые договоры предприятий РФ с партнерами из Германии выполнялись дословно, в полном объеме. Если подобного не происходит, то возникает риск потери доверия со стороны деловых партнеров, что в результате может привести к отрицательным последствиям для экономических отношений России с Германией [4].

Из-за роста цен на энергоносители и увеличения объема немецких закупок углеводородов импорт Германии товаров из России увеличился в первой половине 2017 г. сильнее, нежели экспорт. Заметим, что и российские, и немецкие бизнесмены научились сотрудничать и работать при сложившихся обстоятельствах. Изменение цен на нефть также является важным фактором, который может оказывать большое воздействие на экономические отношения двух данных государств. В свою очередь, увеличение экспорта Германии товаров в РФ в большой степени связано с укреплением рубля, т.е. предприятия вкладывают капитал в основные средства, учитывая при этом стоимость инвестиционных товаров (например, производственного оборудования), валютные курсы. Тенденция по улучшению экономической конъюнктуры характеризуется наличием темпов роста экономики России [4]. По статистическим данным, на второй квартал 2017 г. спад все же присутствует в таком секторе российской экономики, как сельское хозяйство.

Безусловно, Германия в настоящее время продолжает оставаться ведущим деловым партнером России. Ведь ФРГ по-прежнему является крупнейшим покупателем природного газа РФ. Так, около 35 % потребностей рынка Германии удовлетворяются за счет поставок российского природного газа. По данным на октябрь 2017 г. товарооборот Российской Федерации с Германией уступает только количеству заключенных контрактов с Китаем.

Установление благоприятных отношений с иностранными партнерами необходимо, так как это способствует тому, что около 5 500 совместных ком-

паний предоставляют целых 270 000 рабочих мест. Развитие инфраструктуры в России, устранение избыточных административных барьеров, совершенствование законодательства и другие меры помогут сформировать условия, благоприятные и комфортные для немецких партнеров. Сотрудничество двух исследуемых стран представляет собой значительный вклад в стабилизацию мировой экономики [5].

Сравним внешнюю торговлю Российской Федерации с Германией за январь-ноябрь 2016 г. и за январь-ноябрь 2017 г. Федеральная таможенная служба (ФТС) предоставляет следующие статистические данные: за первый анализируемый период экспорт России товаров в Германию составил 18 977,8 млн долл. США, за второй период – 23 192,4 млн долл. США. Указанные данные представлены на рис. 1. Следовательно, темп роста экспорта составил 122,2 % [6].

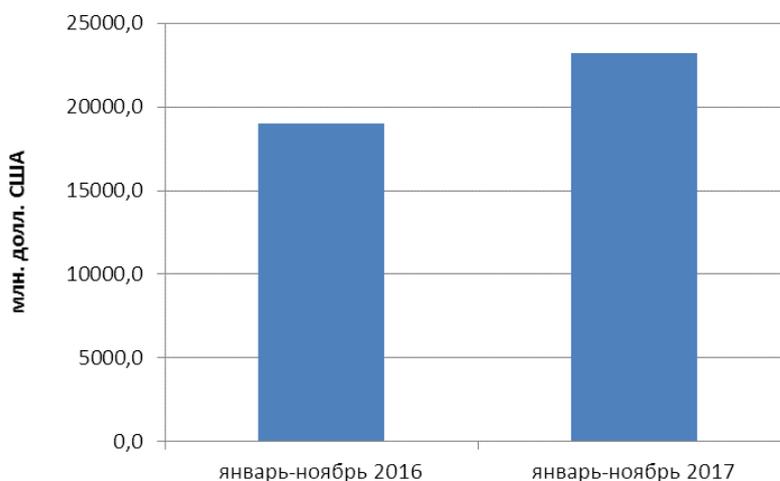


Рис. 1. Экспорт России товаров в Германию

На рис. 2 представлены данные по импорту товаров из Германии в РФ. Этот показатель так же, как и экспорт, вырос и в январе-ноябре 2017 г. составил 21 630,3 млн долл. США. За первый же период он был равен 17 508,6 млн долл. США. Темп роста импорта товаров из ФРГ равняется 123,5 % [6].

Товарооборот России с Германией представлен на рис. 3. Статистические данные ФТС России говорят о росте торгового оборота. В январе-ноябре 2016 г. он равнялся 36 486,4 млн долл. США. За январь-ноябрь 2017 г. общий оборот РФ с ФРГ составил уже 44 822,7 млн долл. США. Темп роста общего торгового оборота равняется 122,8 % [6].

Немецкая сторона продолжает диалог с Российской Федерацией по актуальным вопросам развития торгово-экономических связей. В установлении сотрудничества с немецкой стороной помогает следование принципам уважения, равноправия и взаимной выгоды. Учет интересов каждой из сторон также непременно важен для установления экономических связей. К примеру, Германия плодотворно сотрудничает с Воронежской областью в экономической и гуманитарной сферах. На территории данного субъекта РФ дей-

ствуют 33 компании с участием капитала немецких партнеров. Были также приняты законы, востребованные у предпринимателей. Потенциал партнерства еще до конца не исчерпан, открываются новые возможности для взаимодействия двух сторон (в аграрной, промышленной и иных сферах) [7].

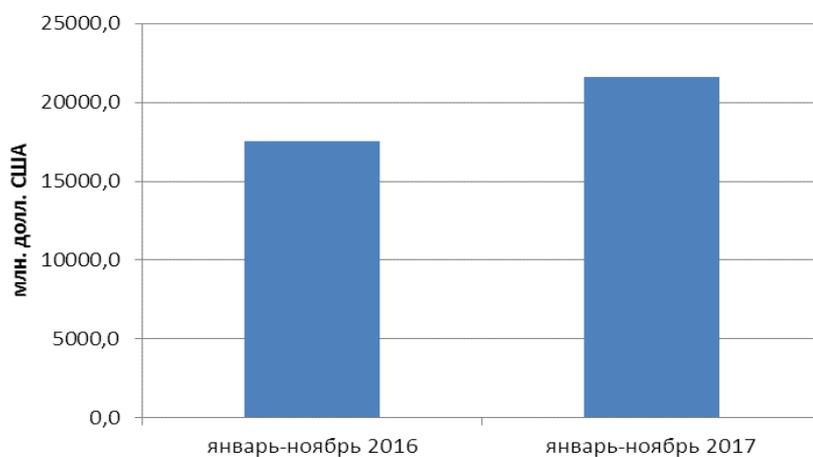


Рис. 2. Импорт России товаров из Германии

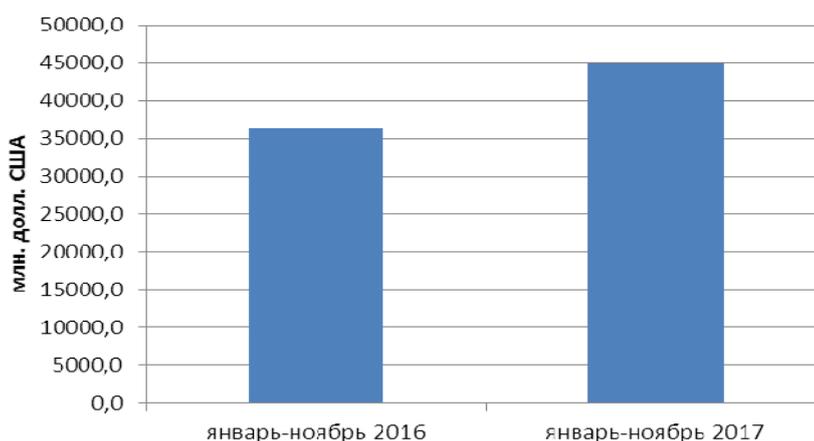


Рис. 3. Внешнеторговый оборот России с Германией

Несомненно, хорошие показатели развития экономики России являются важным фактором для немецких предприятий. Объем германских инвестиций зависит от стабильности макроэкономических условий, существующих в РФ. Не стоит забывать и об освоении новых сфер сотрудничества двух государств, в число которых входит дигитализация. Кроме этого, крупнейшие инвестиционные проекты постоянно обсуждаются стратегической рабочей группой России и Германии [8].

Российские компании (например, энергетические компании) в условиях санкций продолжают направлять денежные средства в Германию. Так, снижение курса рубля побудило людей вкладывать средства в активы за рубежом. В свою очередь, некоторые предприятия Российской Федерации инве-

стировали в ФРГ еще до наступления кризисной ситуации. В Германии действует около 1 770 российских компаний. Часть энергетических компаний РФ даже увеличивает свои обороты в Германии. Стоит отметить, что в настоящее время деньги часто инвестируются в компании, работающие в сфере информационных технологий [8].

Российских инвесторов привлекают инвестиционные условия в ФРГ, т.е. стабильность налоговой системы, наличие высокого уровня инфраструктурного потенциала и др. В Германии в отраслях экономики преобладают высокие технологии. Большая численность населения этой страны обуславливает высокий уровень спроса. Немецкие компании применяют инновационные средства производства. При этом курсы немецких акций являются стабильными и высокодоходными в мировом масштабе. Разумеется, российские предприятия получают возможность реализовывать свою продукцию в еврозоне, т.е. беспрепятственно поставлять ее в любое государство на территории данного региона. В Германии также присутствует большое количество носителей русского языка. Все это формирует идеальные условия для логистики и поиска персонала [9, с. 79].

Краснов И. Н. отмечает, что лишь немногие российские инвесторы стремятся создавать в Германии собственные товары и конкурировать с ними на мировом рынке. Стоит заметить, что предприятия России довольно редко внедряют в производственный процесс высокие технологии. Производители программного обеспечения являются исключением в подобном случае. Также многие проекты испытывают трудности из-за языковых барьеров. Кроме этого, только немногие компании способны сформировать жизнеспособный стратегический план развития на рынках ФРГ. В связи с этим российские инвесторы ставят своей целью приобретение производства, которое уже специализируется на выпуске какой-то определенной продукции, а зачастую они и вовсе избегают первичного сектора экономики [9, с. 78].

Важно заметить, что Россия не является самым крупным инвестором в Германии. Первое место по прямым иностранным инвестициям принадлежит Нидерландам [8].

В свою очередь, целью немецких компаний являются долгосрочные и стабильные инвестиции. Предприятия ФРГ не стремятся к заработку быстрых денег. Большое количество рабочих мест было создано немецкими предприятиями в Российской Федерации. Не стоит забывать при этом о правовой защите, которая важна и необходима компаниям Германии [8].

Ограничения поставок энергетического сектора и военно-промышленного комплекса привели к резкому снижению ввоза немецкого оборудования в Россию. В свою очередь, уменьшение покупательской способности российских клиентов повлияло на сокращение количества представительств и филиалов немецких предприятий. Конечно, сейчас присутствует тенденция к восстановлению прежних отношений России с Германией, экономическая ситуация в РФ постепенно становится благоприятнее [10].

Минеральные продукты составляют основу экспорта России в ФРГ. Увеличение цен на углеводороды способствовало росту экспорта в Германию сырой нефти, сырых нефтепродуктов, на которые в январе-августе 2017 г. приходилось 73,44 % российского экспорта. Поставки иных товаров не столь велики. К примеру, металлы и изделия из них составляют 3,25 % российского

экспорта в Германию, машины и оборудование – 1,47 %, пластмассы и каучук – 0,98 %. Товары военного назначения, а также товары, сведения о которых не разглашаются, занимают 2,45 % экспорта РФ [10].

Федеративная Республика Германия обладает более разнообразной товарной структурой экспорта, нежели Россия. Большая часть российского импорта товаров из Германии приходится на машины и оборудование (28,52 %). Достаточно большой процент импорта товаров из Германии в Российскую Федерацию занимают химическая продукция (16,31 %) и транспортные средства (13,09 %). Только 4,03 % импорта России из Германии приходится на продовольствие и сельскохозяйственное сырье. Стоит отметить, что согласно опросу, проведенному в начале 2017 г., предприниматели ФРГ, сотрудничающие с предприятиями России, ожидают роста продаж. Многие из предпринимателей готовы инвестировать денежные средства в российский бизнес. Они считают возможным увеличение числа сотрудников в РФ [10].

Никулина О. В., Чефтелова Н. Г. полагают, что перспективы торгово-экономического сотрудничества РФ и ФРГ связаны с развитием инновационных технологий. Обе страны сталкиваются с необходимостью использования модели открытых инноваций, что обеспечивает обмен имеющимся опытом и ключевыми компетенциями в сфере инновационной экономики. Проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ – основа инновационного развития экономик России и Германии. В свою очередь, сотрудничество в данной сфере выступает как необходимое условие развития отношений анализируемых стран. И Россия, и Германия совершенствуют инновации и стимулируют приобретение новых знаний за счет создания и внедрения национальных программ, оказания помощи компаниям, которые занимаются инновационными разработками. Каждая из стран хочет создать благоприятные условия для инноваций. Развитие сотрудничества двух государств возможно при осуществлении совместных проектов в процессе организации и проведения крупных научных исследований [11, с. 29].

Так как российский рынок имеет достаточно высокий спрос на немецкие автомобили, то предприятия Германии стремятся к развитию своего производства на территории Российской Федерации. Кроме этого, не стоит забывать о том, что немецкие компании (в сфере автомобильной промышленности) являются одними из лидеров в области создания и применения инновационных технологий, что дает возможность российским предприятиям перенимать опыт иностранных коллег, создавать стратегические взаимоотношения в сфере машиностроения с использованием инновационных технологий [11, с. 31].

Эффективное партнерство и сотрудничество в инновационной сфере позволяют активизировать кооперацию двух стран в сфере разработки технологий будущего, что включает в себя нанотехнологии, биотехнологии, проведение медицинских исследований, космические разработки и др. Сотрудничество России и Германии в сфере инноваций отчетливо прослеживается в машиностроении, что проявляется в форме внедрения инновационных технологий. В форме инновационных методов маркетинга, маркетинговых технологий и организационных инноваций, по мнению Никулиной О. В., Чефтеловой Н. Г., инновации представлены в сфере торговли [11, с. 33].

Никулина О. В., Чептелова Н. Г. считают, что перспективы развития внешнеторгового сотрудничества двух государств связаны с производством высокотехнологичной продукции, осуществлением Германией и Россией инновационных проектов, реализацией совместных научных исследований. Ситуация усложняется из-за введенных санкций, которые привели к сокращению присутствия иностранных инвесторов в РФ, что тормозит процесс модернизации российских производств, а также не позволяет создавать конкурентоспособную продукцию, развивать связи с коллегами из Германии в стратегически важных областях экономики [11, с. 34].

Таким образом, санкции отрицательно сказались на внешнеэкономическом сотрудничестве России с Германией. Тем не менее в настоящее время присутствует тенденция к восстановлению прежних отношений. К примеру, страны продолжают сотрудничество в сырьевом секторе. Показатели импорта и экспорта РФ в 2017 г. выросли по сравнению с 2016 г. Российские предприятия по-прежнему направляют денежные средства в ФРГ. Перспективы развития отношений двух государств присутствуют в сфере инноваций, т.е. в реализации совместных инновационных проектов, создании высокотехнологичной продукции, организации космических разработок и т.д.

#### ***Библиографический список***

1. Германия несет большие убытки из-за санкций // Журнал Commercial Real Estate: новости и обзоры рынка недвижимости. – 2017. – URL: <http://www.cre.ru/rus/archivnews/0/0/63138/> (дата обращения: 14.01.2018).
2. Информационное агентство REGNUM: новости России, СНГ и мира. – 2017. – URL: <https://regnum.ru/> (дата обращения: 14.01.2018).
3. **Кауфман, Ш.** Возвращение России / Штефан Кауфман // ИноСМИ.Ru: интернет-проект, отслеживающий и переводящий на русский язык статьи из зарубежных печатных средств массовой коммуникации. – М., 2017. – URL: <http://inosmi.ru/politic/20171013/240517196.html> (дата обращения: 14.01.2018).
4. Life.ru: информационный портал. 2017. – URL: <https://life.ru/> (дата обращения: 15.01.2018).
5. РИА Новости: российское агентство международной информации. – 2017. – URL: <https://ria.ru/> (дата обращения: 16.01.2018).
6. Внешняя торговля Российской Федерации по основным странам и группам стран за январь – ноябрь 2017 года // Федеральная таможенная служба. – 2017. – URL: <http://www.customs.ru> (дата обращения: 21.01.2018).
7. Власти земли Шлезвиг-Гольштейн и Воронежской области обсудили биоэнергетику // РИА Воронеж: новости Воронежа и Воронежской области. – 2017. – URL: [www.riavr.ru/news/vlasti-zemli-shlezvig-golshteyn-i-voronezhskoy-oblasti-obsudili-bioenergetiku/](http://www.riavr.ru/news/vlasti-zemli-shlezvig-golshteyn-i-voronezhskoy-oblasti-obsudili-bioenergetiku/) (дата обращения: 22.01.2018).
8. Российские инвестиции продолжают идти в Германию. – М.: Коммерсантъ, 2017. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3427875> (дата обращения: 22.01.2018).
9. **Краснов, И. Н.** Российские прямые инвестиции в экономику Германии: возможности и риски / И. Н. Краснов // Панорама. – 2017. – Т. 29. – С. 75–82.
10. За счет чего выросла торговля России с Германией? – СПб.: ПРОВЭД, 2017. – URL: <http://xn--b1ae2adf4f.xn--p1ai/article/44585-za-schet-chego-vyposla-topgovlya-possii-s-germaniey.html> (дата обращения: 22.01.2018).
11. **Никулина, О. В.** Обоснование направлений развития торгово-экономического сотрудничества России и Германии в инновационной сфере / О. В. Никулина, Н. Г. Чептелова // Экономика устойчивого развития. – 2017. – № 3 (31). – С. 29–34.

## References

1. *Zhurnal Commercial Real Estate: novosti i obzory rynka nedvizhimosti* [Commercial Real Estate Journal: news and analysis of the real estate market]. 2017. Available at: <http://www.cre.ru/rus/archivnews/0/0/63138/> (accessed Jan. 14, 2018).
2. *Informatsionnoe agentstvo REGNUM: novosti Rossii, SNG i mira* [Information agency REGNUM: Russian, former Commonwealth and world news]. 2017. Available at: <https://regnum.ru/> (accessed Jan. 14, 2018).
3. Kaufman Sh. *InoSMI.Ru: internet-proekt, otslezhivayushchiy i perevodyashchiy na russkiy yazyk stat'i iz zarubezhnykh pchatnykh sredstv massovoy kommunikatsii* [InoSMI.ru: an online project monitoring and translating articles from foreign press in Russian language]. Moscow, 2017. Available at: <http://inosmi.ru/politic/20171013/240517196.html> (accessed Jan. 14, 2018).
4. *Life.ru: informatsionnyy portal. 2017* [Life.ru: information portal. 2017]. Available at: <https://life.ru/> (accessed Jan. 15, 2018).
5. *RIA Novosti: rossiyskoe agentstvo mezhdunarodnoy informatsii* [RIA News: Russian international information agency]. 2017. Available at: <https://ria.ru/> (accessed Jan. 16, 2018).
6. *Federal'naya tamozhennaya sluzhba* [Federal Customs Service]. 2017. Available at: <http://www.customs.ru> (accessed Jan. 21, 2018).
7. *RIA Voronezh: novosti Voronezha i Voronezhskoy oblasti* [RIA Voronezh: news of Voronezh city and Voronezh region]. 2017. Available at: [www.riavr.ru/news/vlasti-zemli-shlezvig-golshteyn-i-voronezhskoy-oblasti-obsudili-bioenergetiku/](http://www.riavr.ru/news/vlasti-zemli-shlezvig-golshteyn-i-voronezhskoy-oblasti-obsudili-bioenergetiku/) (accessed Jan. 22, 2018).
8. *Rossiyskie investitsii prodolzhayut idti v Germaniyu* [Russian investment continue to flow into Germany]. Moscow: Kommersant", 2017. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/3427875> (accessed Jan. 22, 2018).
9. Krasnov I. N. *Panorama*. 2017, vol. 29, pp. 75–82.
10. *Za schet chego vyrosla trgovlya Rossii s Germaniyey?* [What is the reason the trade between Russia and Germany has grown?]. Saint-Petersburg: PROVED, 2017. Available at: <http://xn--b1ae2adf4f.xn--p1ai/article/44585-za-schet-chego-vyposla-topgovlyapossii-s-gepmaniey.html> (accessed Jan. 22, 2018).
11. Nikulina O. V., Cheftelova N. G. *Ekonomika ustoychivogo razvitiya* [Sustained development economy]. 2017, no. 3 (31), pp. 29–34.

**Мартынова Анастасия Геннадьевна**  
магистрант, Пензенский  
государственный университет (Россия,  
г. Пенза, ул. Красная, 40)

E-mail: [anastasija-martynowa13@yandex.ru](mailto:anastasija-martynowa13@yandex.ru)

**Martynova Anastasiya Gennad'evna**  
Master's degree student, Penza State  
University (40 Krasnaya street,  
Penza, Russia)

**Скворцова Валентина Алексеевна**  
доктор экономических наук, профессор,  
кафедра экономической теории  
и международных отношений,  
Пензенский государственный  
университет (Россия, г. Пенза,  
ул. Красная, 40)

E-mail: [va\\_skvortsova@mail.ru](mailto:va_skvortsova@mail.ru)

**Skvortsova Valentina Alekseevna**  
Doctor of economic sciences, professor,  
sub-department of economics  
and international relations, Penza  
State University (40 Krasnaya street,  
Penza, Russia)

УДК 339

**Мартынова, А. Г.**

**Современное состояние и перспективы развития внешнеэкономического сотрудничества России с Германией / А. Г. Мартынова, В. А. Скворцова // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Экономические науки. – 2018. – № 2 (8). – С. 53–62. – DOI 10.21685/2309-2874-2018-2-7.**